

Exmo. Senhor  
Presidente do Conselho Geral do  
Instituto Português de Corporate Governance  
Av. Eng. Duarte Pacheco,  
Amoreiras Torre 2, 14.º E  
1070-102 Lisboa

[local], [data]

**Assunto:** Carta de Representação.

[nome do Membro do Conselho Geral], com vista a assegurar a sua participação na reunião do Conselho Geral do Instituto Português de Corporate Governance, que tem lugar no dia [data], na [local], em Lisboa, comunica a V. Ex.<sup>a</sup> que se faz representar nesta reunião, em primeira ou segunda convocatória e em qualquer das sessões, por [nome do representante], a quem confere, para o efeito, os poderes necessários para discutir e votar as deliberações incluídas na Ordem de Trabalhos.

Com os melhores cumprimentos,

---

[Assinatura do Membro do Conselho Geral]