



**LUÍS TODO BOM  
 Membro do Conselho Geral do IPCG**

# “Não executivos têm de se afirmar pela competência”

Luís Todo Bom diz que a primeira edição do programa avançado para administradores não executivos foi um sucesso. Surge agora uma segunda edição onde se aumentará a eficiência da aprendizagem.

**É a segunda edição do curso. Que ensinamentos e feedback resultaram do primeiro curso e que serão reflectidos nesta nova edição?**

A primeira edição do programa avançado para administradores não executivos, organizado no âmbito do IPCG – Instituto Português de Corporate Governance e que coordenei, foi um sucesso, como se pode verificar pelas classificações atribuídas ao curso e pelos depoimentos dos participantes.

Assim sendo, a segunda edição do programa manteve a mesma base de áreas do conhecimento e o mesmo modelo organizativo, mas foram introduzidas pequenas alterações no sentido de aumentar a eficiência da aprendizagem pretendida.

Para além do esforço de normalização das várias sessões, foram constituídas mais sessões duplas, que permitem o desenvolvimento de estudos de caso, com uma dinâmica de maior participação em aula, incrementando-se, deste modo, o sentido aplicacional do programa.

Foram ainda integradas, na mesma sessão, matérias interligadas, de modo a aumentar a coerência global de todo o programa.

**O que se pretende que os participantes retirem desta formação, para se poder considerar**

**que o objectivo foi cumprido?**

Consideramos que os objectivos do programa foram cumpridos se se verificarem, cumulativamente, as seguintes condições, relativas aos participantes, após a conclusão do curso:

- Um conhecimento das matérias mais relevantes, da área jurídica, comportamental e de gestão, para o exercício das funções dos administradores não executivos.

- Um sentimento de maior confiança, por parte dos participantes, no regresso às suas empresas, em termos das suas competências de administração.

- Uma sensibilidade acrescida para a importância da adopção das boas práticas de corporate governance, para a eficiência competitiva das suas empresas.

- Uma consciência clara das responsabilidades e funções de supervisão que são atribuídas aos administradores não executivos e que permitem a salvaguarda dos interesses de todos os “stakeholders” da empresa.

**Os administradores não executivos são fundamentais para esta matéria, mas em muitas empresas continuam a ser vistos como gestores de segunda. Como se pode fazer a afirmação destes responsáveis?**

A afirmação dos administradores não executivos tem de ser feita

por via da competência, do empenho, do conhecimento e da responsabilidade.

Estas características terão de estar presentes no dia a dia dos administradores não executivos, através dum conjunto de acções que tomam a sua presença nos conselhos de administração uma mais valia indispensável para a empresa:

- Participando activamente e de um modo tecnicamente aprofundado nas discussões dos temas que são levados ao conselho de administração.

- Presidindo e participando nas diferentes comissões especializadas do conselho de administração.

- Assumindo, com empenho, as suas responsabilidades nas actividades de supervisão – remunerações, auditoria, compliance, risco, ...

- Contribuindo para que a comissão executiva do conselho de administração exerça, com maior suporte e confiança as suas funções.

Estes temas constituem, na actualidade, os grandes temas de análise e de debate das teorias de corporate governance em toda a Europa.

A verificação das boas práticas de corporate governance condicionam, em muitas situações, as decisões de investimento dos fundos de investimento internacionais nas empresas portuguesas. ■

**“A primeira edição do programa avançado para administradores não executivos foi um sucesso.”**

**“A verificação de boas práticas de corporate governance condicionam as decisões de investimento.”**

Miguel Baltazar



Diversidade e Dinâmicas dos Cons. Administração

**4º DIA - 18 DE MARÇO 2017 (SÁBADO):**

**09:00 - 10:10** Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (1)

**10:10 - 11:20** Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (2)

**11:20 - 11:40** Coffee-Break  
**11:40 - 12:50** Encerramento e Avaliação do Programa  
**13:00 - 15:00** Almoço de Encerramento

**COORDENAÇÃO DO PROGRAMA**

Pedro Rebelo de Sousa,  
 Luís Todo Bom  
 e Clementina Barroso.

**CORPO DOCENTE PREVISTO**

O corpo docente é constituído por docentes e professores universitários, com experiência de participação em conselhos de administração como administradores não executivos, estando prevista a participação de:

- Alexandre Mota Pinto
- André Gorjão Costa

- António Gomes Mota
- Duarte Pitta Ferraz
- Gonçalo Maury
- Joaquim Paulo
- José Crespo de Carvalho
- Eduarda Luna Pais
- Esmeralda Dourado
- Luís Todo Bom
- Manuel Sebastião
- Miguel Calado
- Octávio Paulo

- Pedro Maia
- Pedro Rebelo de Sousa
- Vítor Bento

**LOCAL**

Hotel Vila Galé Ópera, Travessa do Conde da Ponte, em Lisboa